





### Instant Book

### **Open Space Technology - formazione Urbact 2nd Chance**

Come coinvolgiamo chi manca? Napoli, 5 maggio 2017





### Elenco dei partecipanti

- 1. Alberto Grasso
- 2. Maria Grazia De Riggi
- 3. Lucia Bello
- 4. Grazia Brigida
- 5. Alessandra Cao
- 6. Maria Grazia Fortuna
- 7. Francesco Abbamonte
- 8. Giorgia Cuccaro
- 9. Maria Antonietta Pedone
- 10. Annamaria Turizio
- 11. Maria Somma
- 12. Giovanna Ferramosca
- 13. Stefano Spera
- 14. Carmen Prisco
- 15. Raffaella Amista
- 16. Teresa Tolentino
- 17. Franco Rotella
- 18. Cinzia Florio

- 19. Roberta Moscarelli
- 20. Vera Izzo
- 21. Marianna D'angiolo
- 22. Fabio Landolfo
- 23. Maria Laura Petrone
- 24. Federica Ferrara
- 25. Ludovica Bucci
- 26. Daniela Lepore
- 27. Anna Assumma
- 28. Gregorio Tamasillo
- 29. Nicola Guida
- 30. Federica Bellizzi
- 31. Alba Klussman
- 32. Salvati Lidia
- 33. De Diego Simone
- 34. Ambrosone Roberta
- 35. Alessandra Basile
- 36. Patrizia Serena Vollero

- 37. Mariateresa Gianese
- 38. Andrea Ceudech
- 39. Gaetano Cavallo
- 40. Federica Russillo
- 41. Anna Arena
- 42. Laura Basco
- 43. Guglielmo Rea
- 44. Giuseppe Viscardi
- 45. Paola Staffieri
- 46. Gianluca Alvino
- 47. Augusto De Cesare
- 48. Alberto Billeri
- 49. Roberta Nicchia
- 50. Nicola Masella
- 51. Marialuna Nobile
- 52. Renata Ciannella

#### **Introduzione**

Quando, come Ascolto Attivo, abbiamo messo a punto il programma per accompagnare il percorso di visioning sull'ex Ospedale Militare di Napoli, abbiamo pensato che fosse opportuno prevedere dei momenti di formazione sulla gestione dei conflitti e sugli strumenti per la progettazione partecipata. Tra questi ultimi, l'Open Space è certamente uno dei principali, perché consente di creare un clima di lavoro e confronto piacevole e naturale, e allo stesso tempo creativo ed efficace. Ouello che avevamo in mente di fare il 5 maggio era dunque una simulazione di OST, un meta-OST, come l'ho definito

in apertura. Questa nostra intenzione, però, ha poi dovuto confrontarsi con il fatto che il processo di elaborazione era andato avanti spedito: attraverso il laboratorio di visioning, infatti, sono emerse idee che rappresentano un punto di partenza molto promettente per l'OST del 27 maggio.

C'era un'evidente convergenza tra l'immaginario che i diversi gruppi di lavoro avevano costruito, e c'era tra i partecipanti una spinta forte a farsi carico di ciò che questo comportava, ad assumersi un ruolo di incubatore di innovazione sociale per la trasformazione dell'ex Ospedale Militare. Un incubatore capace di proporre ad altri attori - imprenditori, istituzioni, cittadini la visione che si stava mettendo a fuoco, chiamandoli a condividerne l'approccio, la prospettiva di fondo fin da subito.

È così che si è arrivati a questa domanda, impegnativa per una breve simulazione, ma che era nell'aria e bisognava cogliere: "Come coinvolgiamo chi manca?". L'Instant Book raccoglie quanto è emerso.

Agnese Bertello

### **Elenco proposte presentate**

- Coinvolgimento degli abitanti: residenti, immigrati, famiglie e tessuto economico dei quartieri limitrofi
- Progetto Definitivo del complesso Ospedale Militare
- Creare un rituale: Aperitivo Rituale Fighissimo (ARF)
- Un luogo per il Made in Naples
- Chi paga?
- Come coinvolgiamo i liberi professionisti per la realizzazione della mission?
- Stilare un elenco di imprenditori più enti pubblici e privati e associazioni e sottoporre loro una sintesi della nostra idea di progetto
- Come si attua la contrattazione tra istituzione e finanziatori e partecipazione?
- Come rendere appetibile la proposta?
- Progetto definito condiviso approvato dall'amministrazione comunale con previsioni di spesa

### Elenco proposte discusse

Nella fase del mercato, le persone che hanno presentato le proposte hanno scelto di accorparne alcune. Le proposte discusse sono state 5.

- Coinvolgimento degli abitanti: residenti, immigrati, famiglie e tessuto economico dei quartieri limitrofi
- Progetto Definitivo del complesso Ospedale Militare
- Creare un rituale: Aperitivo Rituale Fighissimo (ARF)
- Un luogo per il Made in Naples
- Come rendere appetibile la proposta?



# 1. Coinvolgimento degli abitanti: residenti, immigrati, famiglie e tessuto economico dei quartieri limitrofi

### Proposto da

Luca (residenti), Roberta (immigrati) Il gruppo è nato dall'unione di due proposte diverse

### Hanno partecipato alla discussione

Manuela, Francesca, Marcella, Maurizio, Luisa, Grazia, Clarissa, Patrizia, Alessia, Bruenlla, Paola, Antonella, Elisa, Veronica, Lucia, Claudio, Ornella, Francesca, Marco.

#### Cosa ci siamo detti

Siamo partiti dalla constatazione del mancato coinvolgimento, finora, della popolazione residente nel processo di progettazione partecipata. Quelli che partecipano sono infatti soggetti già attivi socialmente o già personalmente o lavorativamente interessati (associazioni, professionisti, ecc). Come coinvolgere anche gli altri? Partire da una mappatura degli stakeholder, realizzare azioni di comunicazione "personalizzate" e "porta a porta" per incontrarli nei loro spazi, invitarli a visitare e partecipare alla rigenerazione dell'ex Ospedale militare (a partire dal maggio). In particolare tra i soggetti da sensibilizzare sono stati nominati: famiglie, insegnanti, educatori/operatori/mediatori culturali, studenti universitari, operatori economici del settore della ristorazione e del turismo.

I passi da fare:

- 1) **DOVE**: Mappa dei luoghi di aggregazione e delle agenzie sociali del territorio. Scuole, parrocchie, tempio buddista, associazioni (per agganciare le famiglie e persone-chiave come ad esempio docenti di scuola sensibili ai temi proposti, rappresentanti delle comunità di immigrati più presenti); bar, ristoranti e b&b (per abitanti, operatori del turismo, turisti), università (per studenti, inclusi fuorisede)
- 2) **COME**: Azioni di informazione e sensibilizzazione "personalizzate" e interattive (per stimolare risposte, domande, suggerimenti). Un piano di comunicazione che preveda canali differenziati per raggiungere la cittadinanza: informazione sulle opportunità attraverso le newsletter di Assessorato al Welfare e all'Istruzione; volantini e nuova segnaletica (locandine che chiariscano gli accessi, ad esempio sulle funicolari!) per pubblicizzare gli eventi temporanei; piccole videointerviste itineranti per stimolare curiosità, chiedere pareri e proposte; coinvolgimento delle scuole a diversi livelli (istituzionale e/o non formale attraverso docenti e famiglie)

### **1.** (segue)

3) **COSA**: Contenuti della comunicazione territoriale. Il messaggio dovrebbe riguardare: le opportunità per tutti date dalla rigenerazione urbana partecipata, a partire dalla possibilità di proporre ulteriori "usi temporanei"; il perché è importane e utile il coinvolgimento attivo sia nella progettazione (cosa ne fareste voi oggi? E in futuro?) sia nella valutazione partecipata (quello che stiamo delineando come ULG, dal punto di vista dei residenti risulta attrattivo? Interessante? Sostenibile nel tempo?).

È emersa infine l'esigenza di pensare a contenuti specifici per gli operatori economici del territorio, per far emergere a quali condizioni sarebbero interessati ad appoggiare il processo di rigenerazione e per raccogliere i loro suggerimenti e girarli all'amministrazione comunale. Un possibile esempio: defiscalizzare e detassare le piccole attività socio-culturali e commerciali nell'area dell'ex ospedale militare.

### 2. Progetto definitivo del complesso ospedale militare

### Proposto da

Cinzia

### Hanno partecipato alla discussione

Cinzia, Teresa, Patrizia, Ludovica, MariaGrazia

#### Cosa ci siamo detti

come coinvolgere chi manca alla realizzazione del progetto Urbact3

Per la realizzazione del progetto Urbact3, abbiamo pensato che bisogna seguire degli step:

- 1) Completare innanzitutto la procedura di federalismo demaniale che trasferisca al Comune di Napoli la proprietà del complesso S.S. Trinità delle monache
- 2) Completare il processo di visioning e tradurlo necessariamente in uno studio di fattibilità, con il coivolgimento di liberi professionisti per la progettazione
- 3) Stilare un elenco di probabili investitori, sia pubblici che privati, incontrarli, sottoporgli il progetto evidenziandone la validità sia etica che economica e coinvolgerli attivamente alla realizzazione di esso attraverso il project financing.

### 3. Aperitivo Rituale Fighissimo (ARF)

### Proposto da

Fabio

### Hanno partecipato alla discussione

Fabio, Daniela, Giorgia, Maria Laura, Francesco, Annamaria, Luna, Alessandra, Stefano, Lucia, Alba, Lidia, Carmen, Anna, Federica, Simone, Nicola, Luisa, Maria Laura

#### Cosa ci siamo detti

- Frequenza con cui ripetere l'aperitivo, decidendo per una scadenza settimanale, possibilmente il giovedì.
- Il luogo si è scelto di verificare la possibilità di farlo all'interno del parco, sotto il portico della palazzina che ospita i custodi utilizzando lo spazio all'aperto, in maniera tale da far conoscere e frequentare l'intero parco. Va verificata la disponibilità a restare aperti da parte dei custodi, nel caso contrario una soluzione potrebbe essere la palazzina H, che ha un accesso indipendente dalla strada.
- Attrezzature che rendano accogliente e piacevole il luogo e non solo funzionale, si potrebbe fare qualche lavoro in autocostruzione e ceep: vedi esempi Farm Culturale Park
- Coinvolgimento di operatori locali che già svolgono attività simili, sia per costruire delle antenne territoriali che per sgravarci degli oneri dell'organizzazione di questo aspetto
- Divisioni in gruppi di lavoro:
- GRUPPO LICENZE E PERMESSI
- GRUPPO ARREDI E AUTORCOSTRUZIONE
- GRUPPO BAR / COINVOLGIMENTO OPERATORI
- GRUPPO COMUNICAZIONE

### 4. Un luogo per il Made in Naples

### Proposto da

Franco

Hanno partecipato alla discussione Gregorio, Marianna, Serena, Paola, Franco, Domenico

#### Cosa ci siamo detti:

Della necessità di realizzare una struttura rappresentativa e formativa, di una creatività Made in Naples, che assomma:

- una progettazione di qualità ed almeno una prototipia ad essa adeguata, in appositi spazi/laboratori;
- una razionalizzazione della vendita;
- una comunicazione corretta;
- il coinvolgimento degli istituti d'istruzione superiori, universitari e para universitari di settore, sia pubblici che privati;
- il coinvolgimento di aziende di settore;
- strategie di finanziamento riconosciute dal Parlamento Europeo e da altri interventi dello Stato a favore della imprenditoria giovanile.

### 5. Come rendere la proposta per l'ex Ospedale Militare appetibile

### Proposto da

Gaetano

Hanno partecipato alla discussione Gaetano, Nicola, Roberta, Anna, Renata, Lucia (Bombo)

#### Cosa ci siamo detti

Partendo dall'avvenuta individuazione della Vision e dei filoni principali per la rigenerazione e la rivitalizzazione dell'area ci siamo focalizzati su come riuscire a rendere queste proposte concretamente realizzabili coinvolgendo associazioni e soprattutto imprenditori interessati.

#### Queste le soluzioni:

- iniziative concrete da parte dell'amministrazione pubblica con investimenti iniziali, in particolare l'apertura di un accesso da Vico Paradiso e l'attivazione della scala mobile;
- trovare un equilibrio fra attività no profit/ pubbliche/ sociali e attività profit al fine di avere un progetto nel suo complesso autosostenibile e generatore di economia locale e posti di lavoro;
- per quanto riguarda le attività profit definire cosa si può fare (attività compatibili con la vision, con gli strumenti urbanistici, con i vari vincoli esistenti); individuare possibili bandi, strumenti finanziari e gestionali per facilitare investimenti, studi di fattibilità (anche relativi a singole parti del complesso);
- costituire un ufficio ad hoc per facilitare l'implementazione del progetto, coordinando le attività varie: comunicazione, fund raising, partecipazione, supporto tecnico amministrativo.



## ... Siate pronti a lasciarvi sorprendere...

#### www.ascoltoattivo.net

