

CURRICULUM VITAE

SOMMARIO DELLE ESPERIENZE

Ho maturato una notevole esperienza nell'ambito delle direzioni Industriale, Assicurazione Qualità e Industrializzazione Prodotti e Processi alle dipendenze del **Gruppo Olivetti**, seguendo un iter professionale che mi ha portato ad occuparmi di start-up di nuove società, di riorganizzazione dei processi operativi, di implementazione di nuove metodologie della qualità, di realizzazione di nuovi processi tecnologici. Inoltre ho acquisito una solida esperienza nel trasferimento di attività produttive in Italia e all'estero, nella gestione delle relazioni con Partners e Clienti nazionali e internazionali, nell'introduzione di nuovi modelli di organizzazione del lavoro, nel governo di significative risorse umane ed economiche. Caratterizzano il mio profilo professionale una spiccata capacità di pianificare e organizzare, una predisposizione alla gestione dei problemi e individuazione delle soluzioni, una notevole energia realizzativa e un'equilibrata gestione dei tempi, tutti fattori che mi permettono il raggiungimento degli obiettivi aziendali affidati. Le competenze acquisite mi consentono anche di operare con professionalità e autorevolezza nelle attività di business development, di sviluppo commerciale e consulenza aziendale. Completano il profilo un'ampia flessibilità intellettuale e le riconosciute doti di leadership.

CURRICULUM PROFESSIONALE

2004-oggi Consulenza Tecnologica, Aziendale e Commerciale

Attività autonoma di consulenza tecnologica, aziendale e commerciale con riferimento allo sviluppo di opportunità di business, alla gestione dei processi di innovazione tecnologica e miglioramento qualità, dell'innovazione dei processi operativi e dei modelli organizzativi, dei processi di delocalizzazione industriale e di start-up di nuove aziende, dei processi di supporto al cambiamento e allo sviluppo, dei progetti di ricollocamento delle "alte professionalità".

Principali progetti:

- Collaborazione con Distretto ad Alta Tecnologia per i Beni Culturali per la definizione e implementazione di applicazioni con le tecnologie di Proximity Marketing, di Indoor Positioning, di Profilazione e Raccomandazione Utenti, di Ricomposizione 3D e viaggio virtuale da contenuti fotografici, di Automazione dei testi con uso dei linguaggi naturali e di Business Intelligence in ambienti open source e proprietari
- Ristrutturazione organizzativa azienda leader nel settore "produzione imbarcazioni da diporto"
- Ristrutturazione organizzativa azienda leader nel settore "bigiotteria" con 80 punti vendita sia diretti che in franchising
- Sviluppo e implementazione dell'organizzazione operativa di Società di Servizi in area consortile di 250 Soci
- Consulenza per il ricollocamento di 50 "alte professionalità" nel settore dell'Information and Communication Technologies nelle sedi di Roma, Napoli, Bari e Palermo con indice di ricollocamento maggiore del 90% e tempo medio inferiore a 4 mesi
- Sviluppo modello di business nel settore della produzione di moduli elettronici e per videosorveglianza per azienda di manufacturing elettronico

2001-2003: DomusTech S.p.A (Gruppo Olivetti) Società in start-up, nata con l'obiettivo di sviluppare e produrre prodotti per l'Home Automation

Posizioni ricoperte:

2001- 2003, Direttore Manufacturing alle dipendenze dell'AD, inizialmente con la responsabilità dello start-up della società e dello sviluppo delle componenti industriali e commerciali, successivamente con il coordinamento delle funzioni Engineering, Pianificazione Industriale, Qualità, Logistica e Acquisti e dei Contract Manufacturers per le attività produttive. Definizione e gestione budget 7 milioni di euro e responsabilità della definizione degli indirizzi e strategie delle funzioni affidate.

Principali realizzazioni nei ruoli indicati:

- Sviluppo e attrezzamento di 60 differenti prodotti con più di 100 stampi per la realizzazione delle parti, rendendo disponibili i prodotti all'organizzazione commerciale in meno di 18 mesi
- Come prima esperienza in Italia, realizzata la certificazione e validazione di tutti i prodotti, in collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, su 2 abitazioni, una sperimentale e una reale
- Partecipazione alla fiera internazionale Intel su uno stand di 2000 mq, presentando l'offerta dei prodotti in funzionamento reale in soli 5 mesi dall'inizio delle attività di sviluppo con il coinvolgimento di 5 Partners per lo sviluppo, 3 Partners industriali e 3 Partners per la realizzazione dello stand.

1996-2000: Olivetti Lexikon S.p.A (Gruppo Olivetti) Società operante nel mercato dei prodotti per ufficio con 1 miliardo di euro di fatturato e 5000 dipendenti in Italia e all'estero.

Posizioni ricoperte:

1996-2000, Direttore Assicurazione Qualità alle dipendenze della Direzione Industriale (Vice President), con il coordinamento delle attività dei Laboratori di certificazione software e hardware di progetto, con la responsabilità del mantenimento degli standard di qualità sull'intero ciclo di vita dei prodotti di sviluppo interno e/o di acquisizione OEM, con la gestione delle funzioni Assicurazione Qualità dei compressori industriali in Italia e all'estero e delle Qualità dei Contract Manufacturers. Definizione e gestione delle Politiche della Qualità, responsabilità dei Sistemi Qualità ISO 9000, coordinamento delle iniziative di Total Quality Management e dell'implementazione delle metodologie della qualità.

Alla Direzione riportano 50 tecnici e 20 operai.

Principali realizzazioni nei ruoli indicati:

- Completa riorganizzazione della funzione Qualità con introduzione di nuovi profili professionali, ristrutturazione dei laboratori di certificazione software e hardware, implementazione di steps specifici di rilascio nelle diverse fasi di sviluppo, analisi dei dati di qualità dei prodotti per i diversi stabilimenti produttivi, gestione dei piani di miglioramento qualità prodotti. Risultato della riorganizzazione la drastica riduzione dei Costi di retrofit che sono passati in un anno operativo da 1 milione di euro a 100 mila euro.

1989-1995: Olivetti Ricerca S.c.p.A. (Gruppo Olivetti) Società facente capo al Distretto Industriale Pozzuoli-Marcianise.

Posizioni ricoperte:

1992-1995 Direttore Unità produttiva Notebook e Personal Computer alle dipendenze della Direzione del Distretto Industriale, con il coordinamento delle funzioni Ingegneria di Prodotto, Ingegneria di Produzione, Assicurazione Qualità, Pianificazione e Produzione, con la responsabilità della definizione degli indirizzi e strategie delle funzioni affidate, dell'organizzazione del lavoro e dei processi di automazione.

Alla Direzione riportano 65 tecnici e 250 operai con un budget industriale operativo di 150 milioni di euro

1989-1991, Responsabile Ingegneria di Prodotto alle dipendenze della Direzione del comprensorio industriale, con la responsabilità di gestire il processo di industrializzazione dei prodotti affidati al comprensorio, i costi di prodotto e i piani di cost improvement; di progettare e costruire i sistemi di test; di definire il budget operativo comprensivo dei costi attrezzature; di gestire le problematiche tecniche dei prodotti e dei percorsi cause-rimedi; di coordinare le attività di avviamento e trasferimento dei prodotti presso altri stabilimenti in Italia e all'estero.

Alla funzione riportano 65 tecnici e 20 operai.

Principali realizzazioni nei ruoli indicati:

- Realizzazione del fatturato industriale di budget di 150 milioni di euro con 2 settimane di anticipo sui 7 mesi operativi previsti e una riduzione dei costi operativi del 10%. Tale risultato è stato conseguito attraverso l'implementazione di un nuovo modello organizzativo, la ridefinizione dei processi produttivi e dell'organizzazione del lavoro, la modifica delle linee automatiche di produzione, il coinvolgimento delle strutture in un costante lavoro di team.
- Affermazione in meno di un anno della struttura Ingegneria di Prodotto come leader nel Gruppo Olivetti attraverso l'accurato censimento delle conoscenze e dei fabbisogni formativi, l'adeguamento degli strumenti tecnologici per la gestione delle attività, migliorando i risultati operativi in termini economici e temporali.

1987-1988: Prodest International S.p.A. (Gruppo Olivetti) Società operante nel mercato degli Home computer

Posizioni ricoperte:

1987-1988, Responsabile Servizi Tecnici alle dipendenze della Direzione industriale della Società, con il coordinamento delle funzioni Ingegneria di Prodotto, Ingegneria di Produzione, Qualità e Impianti e Manutenzione, con la responsabilità dei budget operativi e dell'organizzazione del lavoro e delle relazioni sindacali con le maestranze.

Alla funzione riportano 15 tecnici e 12 operai

Principali realizzazioni nei ruoli indicati:

- Innovazione dei processi produttivi con l'eliminazione del collaudo funzionale su piastra e la riduzione del tempo di run-in da 16 a 2 ore sul prodotto. Il risparmio economico derivante è stato di 250 mila euro.

1980-1986: Olivetti Società leader nel mercato dell'ICT

Posizioni ricoperte:

1985-1988, Responsabile Ingegneria Elettronica alle dipendenze della Direzione Ingegneria di Prodotto del comprensorio industriale con la responsabilità di gestire il processo di industrializzazione delle componenti elettroniche e di coordinare le attività di avviamento e trasferimento dei prodotti presso altri stabilimenti in Italia e all'estero.

Alla funzione riportano 18 tecnici e 14 operai.

1983-1984, Responsabile Qualità Prodotto alle dipendenze della Direzione Qualità del comprensorio industriale con la responsabilità di coordinare le attività relative alla qualità e affidabilità dei prodotti in produzione e field.

1982, Responsabile Laboratorio Misure e controllo parti di acquisizione alle dipendenze della Direzione Qualità del comprensorio industriale con la responsabilità di definire il budget in termini di risorse umane ed economiche, di individuare i nuovi strumenti di misura per l'adeguamento tecnologico, di coordinare le relazioni con i Fornitori in materia di qualità delle forniture.

Alla funzione riportano 4 tecnici e 22 operai.

1981, Product Leader alle dipendenze del responsabile dell'Ingegneria di Prodotto della Business Unit del comprensorio industriale con la responsabilità di gestire il processo di industrializzazione di un nuovo prodotto.

1978-1980 Istituto Universitario Navale Napoli---Consiglio Nazionale delle Ricerche

Posizioni ricoperte:

1978-1980, Consulente e vincitore Borsa di studio del CNR con il compito di implementare e coordinare le attività relative alle possibili applicazioni della DSP (digital signal processing) alla sismica per riflessione in ambito Progetto finalizzato Oceanografia e fondi marini del CNR, di partecipare alle campagne in mare.

Curriculum scolastico

1972, Diploma maturità scientifica con votazione 58/60

1978, Laurea in Ingegneria Elettronica sottosezione Telecomunicazioni con voto 110 e lode/110

Lingue straniere

Francese, Inglese fluente

Corsi di formazione

Oltre ai corsi di formazione manageriale Olivetti, Master in Total Quality Management secondo il metodo Crosby, Benchmark, SPC, QFD, Tecniche del miglioramento, Metodo Juran, Time to Volume, BPR, Testing digitale

Dati personali

Nato a Napoli il 9 luglio 1954

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del DLgs 196/03